



## ÉDITORIAL

### **La nécessité du changement, ou l'arbre qui cache la forêt**

Les années récentes ont été tumultueuses sur le plan managérial, voire de la gestion des personnes. Tumulte causé, entre autres, par la période pandémique, mais également de l'inflation croissante et la rareté de personnel qui impacte les organisations. La volatilité de ce contexte, avec son lot d'incertitude et d'imprévisibilité, a nécessité moult aménagements à la gestion des organisations et a surtout mis en évidence les défis occasionnés par le changement organisationnel. Ce contexte se veut à la fois délicat pour amorcer des changements, mais paradoxalement un passage obligé ou presque afin de tirer avantage des occasions qui se présentent et ainsi, développer les conditions propices pour assurer la pérennité de l'organisation. Dans l'ombre de cette dualité, une interrogation émerge : comment changer ?

Dans le cadre de ce septième numéro, la revue Ad machina vise à susciter une réflexion sur une perspective plus holistique des défis post-pandémiques. Ce numéro vous offrira l'opportunité théorique et pratique d'explorer le changement en lien avec le télétravail, mais aussi avec les dynamiques relationnelles, le mentorat, la collaboration ainsi que l'importance du rôle des parties prenantes dans la conduite du changement et la qualité de vie au travail. Dans l'ensemble, le présent numéro s'harmonise autour d'une réflexion sur les pratiques organisationnelles, la performance psychosociale, le courage managérial et la sécurité psychologique. Vous serez même interpellés par les transformations du travail sous l'angle de la gestion de projet, de l'intelligence artificielle et des carrières artistiques.

C'est avec fierté et gratitude que la revue Ad machina s'affiche sur le plan national et international en français. La publication en libre accès crée désormais une base commune au sein de la communauté scientifique en ce qui concerne les pratiques de gestion humaine. Nous exprimons notre reconnaissance, encore une fois cette année, aux auteurs de ce numéro pour l'intérêt envers la revue. Le comité éditorial vous souhaite une lecture captivante, enrichissante et conforme à vos attentes.

Bonne réflexion!

**Andrée-Ann Deschênes, Université du Québec à Trois-Rivières**  
**Eric Jean, Université du Québec à Chicoutimi**

Doi : <https://doi.org/10.1522/radm.no7.1654>