
Les Incubateurs d'affaires en Chine

La situation actuelle

Sun Wei-ye et Li Tong¹
Université technologique de Tianjin

1. Aperçu des incubateurs d'affaires en Chine

En 1987, la Chine a pour la première fois introduit le concept des incubateurs d'affaires et en a établi le premier à Wuhan, le *Wuhan East Lake Entrepreneurs Service Center*. Depuis lors, les incubateurs d'affaires en Chine ont connu un développement exceptionnel.

1.1 Les types d'incubateurs d'affaires

Dans chaque pays, les incubateurs se divisent, selon les différents points de vue, en plus de dix types qui ne sont pas tous compris dans les modèles existants. De nouveaux modèles se créent continuellement en tenant compte des pratiques d'affaires du pays.

Avant 1998 et pour des raisons historiques, les incubateurs d'affaires en Chine étaient principalement technologiques. Leur but était de promouvoir le transfert de technologie et le développement d'une industrie de technologie de pointe. L'ancien plan *Centre de Torch* du Comité des sciences et technologies de la Chine était responsable de sa promotion. Parmi ces incubateurs technologiques, quelques-uns ont évolué en incubateurs technologiques ciblés en combinant leurs avantages, tandis que d'autres sont des incubateurs collégiaux créés à partir d'universités et collèges.

Depuis quelques années, en raison de l'ajustement de la structure économique et la réforme du système de gestion interne des sociétés d'état, le problème du chômage est beaucoup plus répandu. Avec un taux de chômage élevé, la capacité des grandes et moyennes sociétés d'état est clairement insuffisante. Le Ministère de l'assurance du travail et de la Société de la Chine a donc entrepris en 1998 un projet-pilote pour appuyer l'entrepreneuriat auprès des sans-emploi dans plusieurs villes et provinces. En

1999, à partir des données du projet-pilote, le Ministère a promu le programme d'entrepreneuriat dans les 30 provinces du pays. En plus de la formation, le programme a apporté un appui technologique et le soutien des services de gestion, consultation, taxation, incorporation, petits prêts, «fond des anges», etc., ainsi qu'une série de politiques de soutien favorables, forçant les centres de services d'entrepreneuriat en campagne à instaurer les rudiments d'incubateurs d'affaires. De ce fait, quelques centres sont devenus des incubateurs d'affaires. Par exemple, le Centre de services d'entrepreneuriat pour femmes à Tianjin est le premier incubateur d'entrepreneuriat pour femmes en Chine et dessert une population de femmes sans-emploi. Parce que ces incubateurs ne ciblent pas principalement les petites entreprises technologiques, ils appartiennent aux incubateurs non-technologiques. En plus, parce qu'ils desservent une population ciblée, voire les chômeurs, on les appelle des incubateurs d'affaires de population ciblée. On peut donc diviser les incubateurs d'affaires qui se trouvent en Chine en deux types : technologiques et non-technologiques.

Depuis quelques années, en raison de l'ajustement de la structure économique et la réforme du système de gestion interne des sociétés d'état, le problème du chômage est beaucoup plus répandu.

Ces incubateurs connaissent le plus grand investissement de la part des gouvernements, surtout des gouvernements municipaux. Puisque les incubateurs peuvent non seulement diminuer le risque d'investissement mais aussi créer des possibilités d'investissements, plusieurs grandes sociétés et sociétés de capital de risque ont également mis sur pied des incubateurs d'affaires comme outils d'investissement.

Tableau 1 : Les types d'incubateurs d'affaires en Chine actuelle

Incubateurs d'affaires technologiques	Incubateurs d'affaires non-technologiques
<i>Incubateurs d'affaires ciblés</i>	<i>Incubateurs d'affaires ciblés</i>
Incubateurs d'affaires Incubateurs d'affaires universitaires Incubateurs d'affaires d'usage mixte	Incubateurs d'affaires pour femmes Incubateurs d'usage mixte pour les sans-emploi

1.2 Quantité et échelle

Après 15 ans de développement, les incubateurs d'affaires en Chine commencent enfin à prendre forme. Actuellement, le nombre d'incubateurs est passé de 2 en 1987 à presque 200 en 2001, le deuxième plus grand total au monde. Pendant les 15 dernières années, la finance d'état a accumulé dans l'ensemble plus de 6,8 millions \$US dans les incubateurs technologiques partout au pays, entraînant un investissement sur les lieux de plus de 120 millions de la part des gouvernements municipaux, des parcs de technologie de pointe, de la zone de développement technologique et des banques commerciales. Selon les données recueillies dans 88 incubateurs technologiques en 1999, la superficie de l'ensemble des incubateurs était de 1,41 millions de mètres carrés.

Actuellement, le nombre d'incubateurs est passé de 2 en 1987 à presque 200 en 2001, le deuxième plus grand total au monde.

1.3 Les incubateurs d'affaires et la création d'emplois

La contribution des incubateurs à la création d'emplois est évidente. À Tianjin seulement, ils ont créé 890 opportunités d'emploi et il y en a eu plus de 2 100 à Shanghai. Les incubateurs de technologie de pointe à Chongqing ont créé 2 700 opportunités d'emploi.

Tout comme ces incubateurs de technologie de pointe, 90 centres d'entrepreneuriat haute-technologie existent depuis 12 ans. Le programme d'entrepreneuriat, dont le but est la création d'emplois, existe depuis quelques années seulement mais a déjà fait preuve d'un avenir prometteur dans la résolution des problèmes de chômage:

Beijing : a soutenu 230 sans-emplois, y compris 38 qui ont établi des entreprises menant à la création de 110 emplois.

Shanghai : a aidé 258 sans-emplois et gestionnaires d'entreprises travail-emploi-service, dont 70% ont réussi à créer leur propre entreprise.

Jiangsu : le centre de service d'emploi de la province et 10 autres comtés et villes de la province ont lancé des cours de formation d'entrepreneuriat. Près de 500 apprentis se sont inscrits, et 50% d'entre eux ont réussi à démarrer leur propre entreprise. Qui plus est, le gouvernement du comté de Xiangshui a établi un «fonds d'entrepreneuriat».

L'unité expérimentale du Centre de l'Office du travail de Beijing a lancé 3 séances de formation au cours de l'année passée et a formé 125 entrepreneurs. Parmi les diplômés du cours, 98 se préparent à démarrer leur propre entreprise et les autres l'ont déjà fait. Parmi les 98 entrepreneurs, 23,4% ont réussi à créer des entreprises avec un total de 1,34 million US en capital autorisé. Les entreprises ont créé plus de 110 opportunités d'emploi.

Avec le développement de ces entreprises (sauf pour les opportunités directement créées par les entreprises incubées), le développement des entreprises et industries connexes suit le mouvement et, en provoquant un effet domino, entraîne une multiplication des opportunités d'emploi.

1.4 Le transfert technologique

Depuis le tout début, la Chine utilise les incubateurs d'affaires, un outil efficace qui sert à promouvoir le développement économique. Au cours des 15 dernières années, les incubateurs, démontrant une grande vitalité, ont fait d'importantes contributions au transfert de technologie de pointe et à la commercialisation de produits hautement technologiques. Le tableau 2 montre les résultats d'une enquête sur 50 incubateurs d'affaires en 1994.

Tableau 2 : Situation des projets d'entreprises dans les incubateurs techniques²

Total des projets	Technologie d'information	Intégrité Méchano-électrique	Biotechnologie	Nouveaux matériaux	Protection de l'environnement	Nouvelle énergie	Autres
2183	821	453	274	198	54	118	265
100%	37,6%	20,8%	12,6%	9,1%	2,5%	5,4%	12%

Dans un incubateur d'affaires technologique, des entrepreneurs professionnels pourront obtenir un service de soutien compréhensif et utiliser des conditions physiques de façon suffisante et efficace, par exemple, partager bureaux et laboratoires ainsi que les politiques préférentielles offertes par le gouvernement.

Dans un incubateur d'affaires technologique, des entrepreneurs professionnels pourront obtenir un service de soutien compréhensif et utiliser des conditions physiques de façon suffisante et efficace, par exemple, partager bureaux et laboratoires ainsi que les politiques préférentielles offertes par le gouvernement. Avec de bonnes conditions, le taux de commercialisation technologique est normalement supérieur à 80%. En même temps, ils reçoivent de nombreux avantages. À la fin de 1999, les revenus totaux des entreprises des clients de haute-technologie en Chine dépassaient la marque de 1,2 milliard US.

1.5 Encourager les entrepreneurs

La croissance économique dépend de la vitalité de l'entreprise et la vitalité de l'entreprise provient de l'entrepreneur. Pendant la période de développement, surtout la période de changement de voies économiques actuelles, les petites entreprises chinoises ont ressenti une pénurie sévère d'entrepreneurs. Pourtant, l'entrepreneuriat n'est pas une qualité innée. Avec les pratiques d'innovations, on peut faire sortir quelques entrepreneurs qui resteraient autrement inconnus ou encore égarés dans un dédale d'opportunités perdues. Les incubateurs d'affaires chinois encouragent la croissance des PME, le transfert technologique et la création d'emplois tout en formant un grand nombre d'entrepreneurs hautement qualifiés.

Un des faits saillants en Chine est l'intérêt pour l'entrepreneuriat dans tous les échelons de la société. Par exemple, les centres d'entrepreneuriat de Tianjin et Wuhan ont une moyenne de 10 à 20 personnes par entreprise démarrée,

avec une proportion égale de techniciens et non-techniciens : beaucoup plus élevé qu'une entreprise technologique typique. Un autre sondage indique que plus de 60% des inscrits dans les incubateurs d'affaires proviennent du milieu universitaire et un autre 20% du manufacturier. En 1996, on trouvait également 26% de chômeurs dans les incubateurs d'affaires et 22% de retraités. C'est ce groupe qui est la cible du programme d'entrepreneuriat de 1998.

La croissance économique dépend de la vitalité de l'entreprise et la vitalité de l'entreprise provient de l'entrepreneur.

1.6 Financement

Puisque la Chine est en transition entre une économie planifiée et une économie de marché, le système monétaire et le système de capital de risque s'adaptent à l'économie libre et n'ont pas encore atteint la perfection. Sous de telles conditions, il n'est pas surprenant que le transfert de technologie et le développement des entreprises subissent un sérieux manque d'argent. Les incubateurs d'affaires régionaux font tout leur possible pour recueillir les fonds requis pour démarrer des entreprises et ont coopéré avec des sociétés de capital de risque. Le centre d'entrepreneuriat de Chongqing, par exemple, a établi le « Fonds de crédit coopératif pour la science et la technologie » afin d'offrir presque 24 \$ millions US en crédit et investissement. Les incubateurs d'affaires de Beijing et Shanghai ainsi que d'autres villes offrent un lancement avec crédit et investissement grâce au soutien financier des gouvernements municipaux. Tianjin, Wuhan et Nanjing coordonnent les hypothèques des entreprises qu'ils ont lancées grâce aux incubateurs d'affaires. À Wuhan et à Chengdo on a recueilli les fonds nécessaires pour transformer les entreprises en herbe en sociétés d'actions. Toutes ces opérations ont facilité l'accès au financement. Parmi les incubateurs non-techniques, des services tels que des mini-prêts sont offerts. Le gouvernement de Xiangshui dans la province de Jiangshu a établi un « Fonds d'entrepreneuriat » pour les chômeurs.

1.7 Essayez d'utiliser la technologie de pointe afin de réformer l'industrie traditionnelle

Profitant de l'effet diffusé de la technologie de pointe, les incubateurs d'affaires utilisent pleinement les ressources de l'industrie traditionnelle, y compris les champs non-utilisés, l'équipement et le personnel des grandes sociétés d'état, afin d'introduire des entreprises et des projets incubés. Au cours de leur croissance, ces entreprises auront un effet positif sur les entreprises traditionnelles tout en ajoutant de nouvelles industries à l'économie régionale. Au début de leur existence, les incubateurs d'affaires de Hangzhou ont assumé la tâche difficile de reconstruire l'Usine de radios Numéro 11 de Hangzhou. Pour ce faire, ils ont étudié le système, l'ont transformé en mettant l'emphase sur la gestion, ont renforcé la puissance interne, augmenté la rentabilité et examiné une nouvelle façon rapide et efficace de construire et développer un incubateur d'affaires. L'incubateur d'affaires de Wuhan a pris le contrôle de l'Usine de pièces de montres de Wuhan et l'Usine des ampoules Numéro 2 de Wuhan, en utilisant un nouveau système de gestion qui a haussé les profits.

1.8 Traits des incubateurs d'affaires en Chine

Actuellement, les incubateurs sont divisés principalement en deux types : technologique et non-technologique. Voici leurs traits respectifs :

Tableau 3 : Comparaison des traits des incubateurs en Chine

Types de projets	Objectif(s)	Cible(s)	Durée	Espace requis	Coûts de construction	Frais d'établissement	Types
Incubateurs technologiques	<ol style="list-style-type: none"> 1. Focus sur la transformation technologique 2. Encourager les entrepreneurs 3. Encourager les entreprises de technologie de pointe, améliorer le taux de réussite, encourager l'industrialisation 	Techniciens avec savoir-faire	3-5 ans	Grand	Élevés	Élevés	Haute intensité de connaissances
Incubateurs non-technologiques	<ol style="list-style-type: none"> 1. Encourager la création d'emplois 2. Encourager les entrepreneurs 3. Encourager les PME, améliorer le taux de réussite 	Chômeurs, retraités, ceux qui sont intéressés par l'entrepreneuriat	1-2 ans	Petit	Peu élevés	Peu élevés	Activités de main-d'oeuvre

2. Paysage de l'industrie des incubateurs d'affaires en Chine

Depuis 15 ans, la croissance de l'industrie des incubateurs d'affaires en Chine joue un rôle important comme modèle pour l'industrialisation de haute-technologie et la croissance de l'économie nationale, et démontre une puissante vitalité. Toutefois, en tant que nouvelle forme d'organisation économique ou outil pour améliorer la croissance économique et le système de soutien des PME, les incubateurs d'affaires sont toujours loin de satisfaire aux pressions des emplois et de coordonner l'ajustement stratégique de l'industrie au niveau de la quantité, l'échelle et le niveau. Afin de développer rapidement l'industrie, les incubateurs ont une importance stratégique dans la croissance économique du pays.

Selon les tendances actuelles (depuis 2000), la quantité d'incubateurs en Chine montera en flèche. Les incubateurs de technologie ont principalement formé leur propre système en Chine et ont obtenu beaucoup de succès. On estime qu'au cours des trois prochaines années, le nombre d'incubateurs technologiques franchira la barre des 300 unités avec une accélération de la tendance vers l'internationalisation. Le nombre d'incubateurs d'affaires collégiaux grandira remarquablement des huit actuels, dont le Centre d'entrepreneuriat de Suzhou fait partie. En ce qui concerne les incubateurs d'affaires universitaires (au nombre de 30 présentement), ils augmenteront

graduellement et il est prévu que 5 000 entreprises issues des incubateurs technologiques seront sur le marché d'ici 2005. Tout cette croissance jouera sans doute un rôle important dans l'industrialisation et la technologie de pointe en Chine.

Selon les tendances actuelles (depuis 2000), la quantité d'incubateurs en Chine montera en flèche. On estime qu'au cours des trois prochaines années, le nombre d'incubateurs technologiques franchira la barre des 300 unités avec une accélération de la tendance vers l'internationalisation.

Avec la réforme continue de l'économie chinoise et l'ajustement de sa structure économique ainsi que la crise monétaire de l'Asie du sud-est, la situation de l'emploi en Chine devient très sérieuse. La formation des sans-emplois deviendra de plus en plus difficile. Pourtant, en tant que pays dont l'économie de marché n'est pas complètement développée, la Chine offre plusieurs opportunités pour le développement. Il est ainsi impossible de simplement développer des incubateurs d'affaires haute-technologie pour résoudre le problème de chômage en Chine. Les PME en technologie sont concentrées en savoir et en fonds, exigeant plusieurs qualités et habilités personnelles, mais n'offrent pas un nombre impressionnant d'emplois. À cause de ce problème, l'augmentation des incubateurs non-technologiques visant simplement à créer des emplois, sera accélérée.

Les incubateurs commencent également à courtiser les multi-investisseurs. Pour l'instant, la plupart des investissements dans les incubateurs proviennent du gouvernement. L'État a joué un rôle important en tant que modèle et promoteur au début de la démarche de développement.

Avec le changement dans le système économique au pays, plusieurs entreprises s'adaptent pour créer activement de nouveaux marchés parce qu'elles trouvent souvent que les incubateurs d'affaires sont une excellente solution pour diminuer les risques d'investissement tout au long du processus de développement de ces nouveaux marchés. Donc, de plus en plus de coopératives investissent dans les incubateurs. Par exemple, le Groupe d'investissement en sciences et technologie de Tianjin-Xinmao a établi un parc de science et technologie, tout comme le Groupe LG et MEDSON ont créé le «LG/MEDSON Entrepreneurship Corporation» à Beijing.

Conclusion

En Chine, les incubateurs d'affaires ont grandi rapidement comme un outil de développement économique mais n'ont pas encore atteint leur plein potentiel, surtout en ce qui concerne la création d'emplois et la promotion de croissance économique. À cause de l'influence de l'ancienne économie planifiée, l'implication du gouvernement et le manque d'expérience ont tous deux contribué à restreindre la croissance économique. Ces problèmes nous montrent aussi pourquoi il est si important de former des entrepreneurs innovateurs et un système d'investissement de risque pour améliorer l'efficacité des incubateurs d'affaires. ■

Notes :

- 1 Messieurs Wei-ye Sun and Tong Li sont tous deux rattachés à l'École d'économie et d'administration de l'Université de technologie de Tianjin en Chine. M. Sun s'intéresse à l'entrepreneurship, l'incubation d'affaires et le transport technologique alors que M. Li effectue ses recherches dans la gestion de projet et le commerce international.
- 2 Yuan, Huan (1995). «An Outline to High-Tech Entrepreneurship Service Center». Rapport d'étude pour le gouvernement. Imprimé à Tianjin.